

CHIMSCO Groupe, une dynamique d'équipe qui renforce la noblesse du bois

Vingt ans de plaisir et d'avenir. A Achêne, les collaborateurs de l'entreprise de menuiserie-charpenterie sont unis autour de valeurs communes, celles que le patron Xavier Michaux entretient avec force et passion.

Le check a remplacé la poignée de mains mais le geste transmet malgré tout la franchise, l'énergie, la simplicité. Des valeurs auxquelles l'ardennais Xavier Michaux est viscéralement attaché et qu'il cultive quotidiennement dans la gestion de son entreprise, CHIMSCO. Au cœur de ce Condroz namurois qui respire la convivialité et le bon sens, la société de menuiserie-charpenterie

a rassemblé toutes ses activités industrielles dans le zoning d'Achêne, sur un seul site. Une unicité de lieu qui est source d'enrichissement humain et professionnel pour l'ensemble des collaborateurs du groupe, qu'ils oeuvrent plutôt pour les constructions en bois, les charpentes, les carports et poolhouses ou les châssis. « Rassembler les gens autour d'un même projet, les emmener vers

Xavier Michaux, patron de CHIMSCO Groupe ©EC



un même but, c'est ce que j'aime plus que tout ! » Rencontre avec un patron qui ne jure que par le management collaboratif et le bien-être au travail. « Lorsqu'on aime ce que l'on fait, on travaille mieux, le client le ressent forcément... »

Xavier Michaux, pourquoi avoir rassemblé toutes vos activités en un seul endroit, depuis quelques mois ?

C'est une manière concrète de faire évoluer l'identité de la société, dans la continuité des valeurs auxquelles nous tenons depuis sa création il y a une vingtaine d'années. Au sein de CHIMSCO, nous étions disséminés entre quatre implantations, j'ai souhaité unifier les équipes, les savoir-faire, les expériences, sur un nouveau site de trois hectares où nous disposons notamment d'un vaste atelier de construction, d'un showroom accueillant, de bureaux lumineux et agréables.

Cela pourrait ressembler à un déménagement qui permet plus de rationalité et des économies d'échelle mais c'est bien plus que cela. C'est un



tournant dans l'histoire de CHIMSCO, un moment important qui nous permet d'affirmer encore plus l'identité d'un groupe en croissance linéaire (NDLR : 10 millions € de chiffre d'affaires). Et fédérer les gens autour d'un projet commun, c'est ce qui me motive par-dessus tout, ce qui donne du sens à mon travail.

Dès qu'on pousse la porte de l'entreprise, on ressent l'esprit de convivialité...

Je crois beaucoup en une forme de management horizontal, qui permette à chacun de s'épanouir dans son job, d'être responsabilisé dans son métier, d'enrichir ses compétences. Je suis très inspiré par l'implication de chacun. Cet esprit positif, je l'ai traduit depuis longtemps déjà dans une charte des valeurs, à laquelle chacun de nous adhère.

Quelles sont ces valeurs ?

Respect, confiance, coopération, clarté, énergie et

créativité. Ce ne sont pas seulement des principes écrits sur un bout de feuille ou affichés dans le hall d'entrée, ce sont des priorités pour moi, pour nous, que nous essayons de traduire en actions concrètes au quotidien. Entre les équipes mais aussi bien sûr dans le contact avec nos clients.

Cet esprit a toujours existé depuis la création de CHIMSCO, au début des années 2000, mais il était sans doute en pointillé, un peu flou pour certains... Il s'affirme bien plus depuis que nous avons investi ce site unique. Cet attachement de tous aux valeurs du groupe, nous en faisons un véritable argument marketing, une plus-value à proposer à la clientèle.

CHIMSCO est une société de menuiserie-charpenterie qui offre des solutions pour tout le monde, particuliers, entreprises, pouvoirs publics... Parmi les 66 collaborateurs, on perçoit énormément de polyvalence et de complémentarité.

Notre nouveau hall de production à Achêne



Le secteur de la construction est en pénurie de main d'oeuvre ? Difficile de trouver des employés au profil recherché ?

Sincèrement, pas trop (il sourit). Souvent, je résume un profil souhaité à quelques lignes mais derrière cela, c'est la notion d'envie qui doit prédominer ! Lors d'un entretien d'embauche, je fais partager l'esprit de l'entreprise, je sens assez vite si le candidat ou la candidate a envie de monter dans le train avec nous. L'essentiel est de trouver des collaborateurs qui ont confiance en leur potentiel, qui transmettent une passion. Mon rôle, c'est de manager cela. J'essaie toujours de trouver une petite flamme au fond d'eux...

Cette vision du management n'est-elle pas un peu idéaliste ?

Sans un brin d'utopie, rien ne bouge, rien n'évolue. Mais j'applique ces principes de plaisir dans le travail depuis une vingtaine d'années, la recette est désormais éprouvée, efficace. Je suis passionné par le plaisir, celui qu'on peut ressentir et apporter à d'autres en créant de belles choses.

Quels sont les métiers, les profils les plus recherchés dans votre entreprise ?

Les systèmes constructifs en bois s'appuient de plus en plus sur l'anticipation, la préparation en amont, l'automatisation, la numérisation... Nous cherchons surtout des collaborateurs polyvalents, efficaces dans les bureaux d'études et de conception 2D-3D...



Vous êtes issu d'une famille d'entrepreneurs ardennais, cette fibre a toujours vibré en vous ?

Mon grand-père et mon papa, tous deux prénommés Aimé, m'ont transmis cette passion : rassembler les gens autour d'un objectif commun. A l'école, quand on devait remplir

des fiches où le métier des parents était demandé, j'inscrivais : « entrepreneur ».

Une vingtaine d'années plus tard, je pense sincèrement avoir réussi à coller une définition sur ce métier d'entrepreneur. Pour beaucoup, c'est un concept qui peut paraître



flou ou fourre-tout, pas du tout pour moi.

Donner la possibilité à chacun de trouver du sens, de la fierté et du plaisir dans son métier, c'est mon job, ma mission. C'est ce qui me donne envie de me lever chaque matin et de prendre le chemin de l'entreprise, même lorsqu'il fait moche (il sourit en regardant par la fenêtre). Au départ d'Achêne, la dynamique d'équipe rend encore plus belle la noblesse du bois !

Ensemble, CONSTRUISONS VOS PROJETS !



4 MARQUES, 4 SECTEURS COMPLÉMENTAIRES POUR VOS PROJETS !

Rue du Parc Industriel d'Achêne, 2 • Achêne-Ciney
083/21.57.61 • www.chimSCO.be